

# **COMUNE DI SORBOLO MEZZANI**

## **RELAZIONE**

**IN BASE ALLE LINEE GUIDA DELLA CORTE DEI CONTI SULLE  
RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI  
ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

*Anno 2020*

## **INDICE**

### **SCHEDA ANAGRAFICA**

#### **01. ATTUAZIONE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ANNO PRECEDENTE**

01.01. Attuazione del precedente piano di razionalizzazione

#### **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ANNO 2020**

02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta

02.02. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

#### **03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**

##### **INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

03.02. Condizioni art. 20 co. 2

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

##### **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.01. Contenimento costi

05.02. Cessione/Alienazione quote

05.03. Liquidazione

05.04. Fusione/Incorporazione

05.05. Riepilogo

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

**SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Comune

**Denominazione Ente:** COMUNE DI SORBOLO MEZZANI

**Codice fiscale dell'Ente:** 02888920341

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016

SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Nome:**

DOMENICO

**Resp. Ragioneria**

**Cognome:**

LA TORRE

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

Piazza Libertà 1 - 43058 Sorbolo Mezzani (PR)

**Telefono:**

0521669650

**Fax:**

0521669669

**Posta elettronica:**

d.latorre@comune.sorbolomezzani.pr.it

# 01.01 ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA ANNO PRECEDENTE

Si elencano di seguito gli stati di attuazione delle misure previste con la Revisione periodica approvata l'anno precedente con delibera di Consiglio n 85 del 17/12/2019

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Interventi programmati anno precedente	Stato di attuazione delle misure previste anno precedente	Modalità di attuazione prevista	Tempi stimati	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Dw_1	02770891204	LEPIDA SCPA	2007	MANTENERE SENZA NECESSITA DI NESSUNA RAZIONALIZZAZIONE	Nessuna procedura di razionalizzazione prevista	//	//	//	0,0015	Società controllata dalla IER, si occupa della progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lapidia), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi delle Pubbliche Amministrazioni in Emilia Romagna.	NO	SI	NO	NO
Dw_2	02504010345	EMILIAMBIENTE SPA	2008	MANTENERE SENZA NECESSITA DI NESSUNA RAZIONALIZZAZIONE	Nessuna procedura di razionalizzazione prevista	//	//	//	6,57	Servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad uso civile e diversi, di fognatura e di depurazione delle acque reflue. Per l'Ente svolge attività di servizio pubblico trattandosi di mantenimento in esercizio dei pozzi di captazione, prelevamento da detti pozzi dell'acqua necessaria per il servizio idrico integrato, seppur affidato ad altro gestore, cliente di Emilambiente per la stessa fornitura idrica nonché dei servizi di depurazione.	NO	SI	NO	NO
Dw_3	07129470014	IREN SPA	1996	MANTENERE SENZA NECESSITA DI NESSUNA RAZIONALIZZAZIONE	Nessuna procedura di razionalizzazione prevista	//	//	//	0,0018	Multutility nata dalla fusione tra AMPS (PR) AGAC (RE) e TESA (PC) per la fornitura di servizi di pubblica utilità. Opera nei settori dell'energia elettrica (produzione, distribuzione e vendita), dell'energia termica per teleriscaldamento (produzione e vendita), del gas (distribuzione e vendita), della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) e dei servizi per le pubbliche amministrazioni. La società è concessionaria della gestione amministrativa della riscossione della Tassa rifiuti.	NO	NO	SI	NO



02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE ANNO 2020

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Stato E	Anno di inizio della procedura F	% Quota di partecipazione G	Attività svolta H	Esito della ricognizione I	Partecipazione di controllo J	Società in house K	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) L	Holding pura M
Dir_1	02770891204	LEPIDA SCPA	2007	Attiva	Nessuna procedura prevista	0,0015	Società controllata dalla RER, si occupa della progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi delle Pubbliche Amministrazioni in Emilia Romagna	MANTENERE SENZA NECESSITA DI RAZIONALIZZARE	NO	SI	NO	NO
Dir_2	02504010345	EMILIAMBIENTE SPA	2008	Attiva	Nessuna procedura prevista	6,57	Servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad uso civile e diversi, di fognatura e di depurazione delle acque reflue. Per l'Ente svolge attività di servizio pubblico trattandosi di mantenimento in esercizio dei pozzi di captazione, prelievamento da detti pozzi dell'acqua necessaria per il servizio idrico integrato, seppur affidato ad altro gestore, cliente di Emiliambiente per la stessa fornitura idrica nonché dei servizi di depurazione.	MANTENERE SENZA NECESSITA DI RAZIONALIZZARE	NO	SI	NO	NO
Dir_3	07129470014	IREN SPA	1996	Attiva	Nessuna procedura prevista	0,0018	Multibutli nata dalla fusione tra AMPS (PR) AGAC (RE) e TESA (PC) per la fornitura di servizi di pubblica utilità. Opera nei settori dell'energia elettrica (produzione, distribuzione e vendita), dell'energia termica per teleriscaldamento (produzione e vendita), del gas (distribuzione e vendita), della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) e dei servizi per le pubbliche amministrazioni. La società è concessionaria della gestione amministrativa della riscossione della Tassa rifiuti	MANTENERE SENZA NECESSITA DI RAZIONALIZZARE	NO	NO	SI	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento"

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

#### 02.02. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna C. Permette la visione endoscopica controllata dalla forma cilindrica

Copyright © 2004 by John Wiley & Sons, Inc.

participants (10+) del livello immediatamente precedente.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quota di partecipazione dei livelli precedenti.

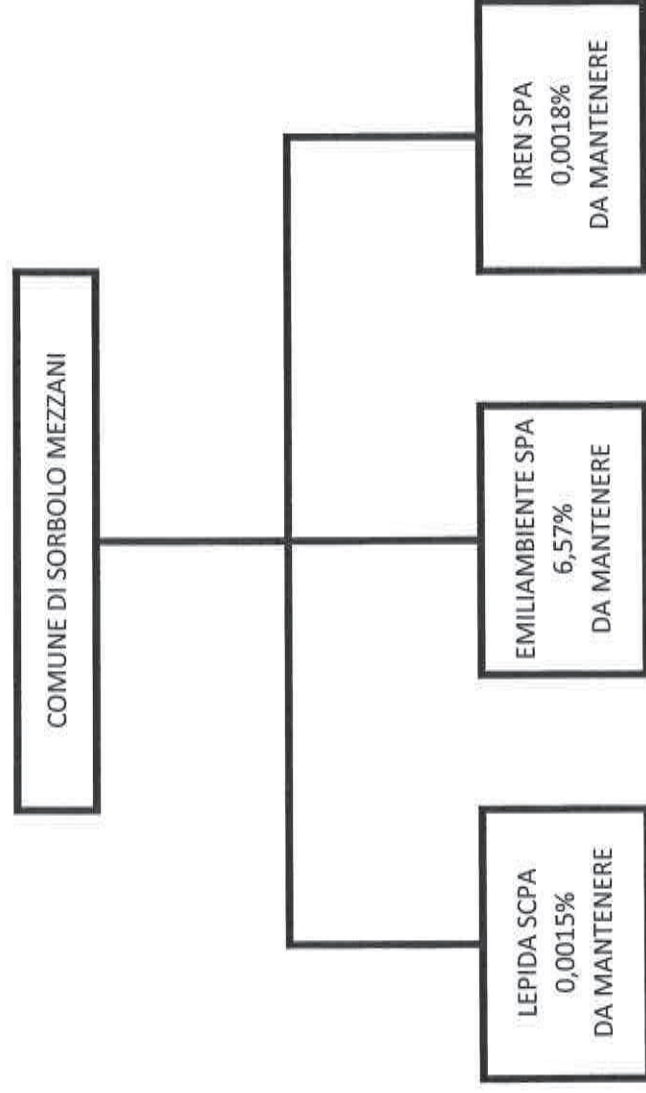
Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna M- indicaro "C" co la società amette azioni quotate in mercati regolamentati- se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati

SE SIA PER IL TERZO PERCENTUALE DI SUCCESSIONI QUANTO A CHE RISPETTO ALLE SUCCESSIONI QUANTO A

## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
**INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

*(Compilare una scheda per ciascuna società)*

<b>Progressivo società partecipata:</b>	Dir_1	<b>(a)</b>
<b>Denominazione società partecipata:</b>	LEPIDA SCPA	<b>(b)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	Diretta	<b>(c)</b>
<b>Attività svolta:</b>	Società controllata dalla RER, si occupa della progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi delle Pubbliche Amministrazioni in Emilia Romagna	

*Indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) ☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐



- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	<input type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	<input type="checkbox"/>
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	<input checked="" type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	<input type="checkbox"/>
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	<input type="checkbox"/>
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	<input type="checkbox"/>
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	<input checked="" type="checkbox"/>
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	<input type="checkbox"/>
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	<input type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 5, 7, 8:

Lepida in quanto società in house controllata dalla Regione Emilia Romagna (Legge Regionale 11/2004), produce beni e servizi strumentali agli enti pubblici soci nel campo dei servizi informatici e reti digitali, come previsto dall'art 4 comma 2 lett d Dlgs 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA  
INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	597,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	26.052.400,00
Compensi amministratori	35.160,00
Compensi componenti organo di controllo	35.000,00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2019	88.539,00
2018	538.915,00
2017	309.150,00
2016	457.200,00
2015	184.920,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2019	60.196.814,00
2018	28.196.014,00
2017	27.844.332,00
FATTURATO MEDIO	38.745.720,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐☐

☐

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

☐

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NESSUNA AZIONE DA INTRAPRENDERE - SOCIETÀ DA MANTENERE

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce 89 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
**INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI**

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Completare una scheda per ciascuno società

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
----------------------------------	-------	-----

Denominazione società partecipata:	EMILIAMBIENTE SPA	(b)
------------------------------------	-------------------	-----

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad uso civile e diversi, di fognatura e di depurazione delle acque reflue. Per l'Ente svolge attività di servizio pubblico trattandosi di mantenimento in esercizio dei pozzi di captazione, prelevamento da detti pozzi dell'acqua necessaria per il servizio idrico integrato, seppur affidato ad altro gestore, cliente di Emiliambiente per la stessa fornitura idrica nonché dei servizi di depurazione.

### Attività svolta:

(P)

indicare se la società:

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)   |
| <input type="checkbox"/> | - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)   |
| <input type="checkbox"/> | Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)                            |
| <input type="checkbox"/> | - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo <b>(solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)</b> |
| <input type="checkbox"/> | - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)   |
| <input type="checkbox"/> | - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)   |
| <input type="checkbox"/> | <i>Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:</i>   |
| <input type="checkbox"/> | - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)  |
| <input type="checkbox"/> | Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)   |



- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	<input type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	<input type="checkbox"/>
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	<input checked="" type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	<input checked="" type="checkbox"/>
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	<input type="checkbox"/>
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	<input type="checkbox"/>
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	<input type="checkbox"/>
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	<input type="checkbox"/>
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	<input type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Emiliambiente Spa produce un servizio di interesse generale come previsto dall'art. 4 comma 2 lett a Dlgs 175/2016.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA  
INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	52
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2019	2.138.750,00
2018	2.426.002,00
2017	2.099.251,00
2016	2.516.717,00
2015	1.988.886,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

Importi in euro	
Costo del personale (f)	2.790.016,00
Compensi amministratori	20.736,00
Compensi componenti organo di controllo	27.456,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2019	16.562.257,00
2018	16.426.968,00
2017	17.781.477,00
FATTURATO MEDIO	16.923.567,33

☐

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

☐

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies )

☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NESSUNA AZIONE DA INTRAPRENDERE - SOCIETÀ DA MANTENERE

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

*(Compilare una scheda per ciascuna società)*

	(a)	(b)	(c)	(d)
<b>Progressivo società partecipata:</b>	Dir_3			
<b>Denominazione società partecipata:</b>		IREN SPA		
<b>Tipo partecipazione:</b>		Diretta		
<b>Attività svolta:</b>	<p>Opera nei settori dell'energia elettrica (produzione, distribuzione e vendita), dell'energia termica per teleriscaldamento (produzione e vendita), del gas (distribuzione e vendita), della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) e dei servizi per le pubbliche amministrazioni. La società controllata da Iren spa, Iren Ambiente è affidataria della gestione amministrativa della riscossione della Tassa rifiuti, fino al 31/12/2018 per il tramite dell'Unione Bassa Est Parmense a cui era trasferita la funzione e dal 01/01/2019 direttamente dal Comune di Sorbolo Mezzani.</p>			
<p><i>Indicare se la società:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4) <input type="checkbox"/></li> <li>- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) <input type="checkbox"/></li> <li>- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) <input type="checkbox"/></li> <li>- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (<b>solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.</b>) <input type="checkbox"/></li> <li>- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) <input type="checkbox"/></li> <li>- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) <input type="checkbox"/></li> </ul> <p><i>Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) <input type="checkbox"/></li> <li>- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) <input type="checkbox"/></li> </ul>				



- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	<input type="checkbox"/>
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	<input type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	<input type="checkbox"/>
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	<input checked="" type="checkbox"/>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	<input checked="" type="checkbox"/>
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	<input type="checkbox"/>
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	<input type="checkbox"/>
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	<input type="checkbox"/>
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	<input type="checkbox"/>
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	<input type="checkbox"/>

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Iren Spa produce un servizio di interesse generale come previsto dall'art 4 comma 2 lett a Dlgs 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
**INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

*Compilare una scheda per ciascuna società*

**Progressivo società partecipata:** Dir\_3 (a)

**Denominazione società partecipata:** IREN SPA (b)

**Tipo partecipazione:** Diretta (c)

**Attività svolta:** 
 Opera nei settori dell'energia elettrica (produzione, distribuzione e vendita), dell'energia termica per teleriscaldamento (produzione e vendita), del gas (distribuzione e vendita), della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) e dei servizi per le pubbliche amministrazioni. La società controllata da Iren spa, Iren Ambiente è concessionaria della gestione amministrativa della riscossione della Tassa rifiuti, fino al 31/12/2018 per il tramite dell'Unione Bassa Est Parmense a cui era trasferita la funzione e dal 01/01/2019 direttamente dal Comune di Sorbolo Mezzani.
  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	1.047
Numero amministratori	13
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	Importi in euro 70.046.282,00
Compensi amministratori	1.021.900,00
Compensi componenti organo di controllo	185.000,00

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	Importi in euro
2019	241.413.435,00
2018	125.927.825,00
2017	166.957.057,00
2016	88.256.759,00
2015	124.500.783,00

<b>FATTURATO</b>	Importi in euro
2019	198.928.801,00
2018	179.288.358,00
2017	154.607.677,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>177.608.278,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

NESSUNA AZIONE DA INTRAPRENDERE - SOCIETÀ DA MANTENERE

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.

**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.



#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione.

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_1	LEPIDA SCPA	Diretta	Società controllata dalla RER, si occupa della progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), omogenea ed efficiente, in grado di collegare in fibra ottica le sedi delle Pubbliche Amministrazioni in Emilia Romagna	0,0015	Si ritiene opportuno mantenere la suddetta società' in quanto: La Società svolge autoproduzione di beni e servizi strumentali agli enti pubblici partecipati ai sensi dell'art. 4 comma 2 lett. d) del D.Lgs 175/2016 per il perseguimento delle finalità istituzionali degli stessi enti; La Società presenta avere un numero di amministratori inferiore al numero di dipendenti (art. 20 comma 2 lettera b); Non esistono altre società o enti strumentali che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte dalla Società Lepida (art. 20 comma 2 lett. c); Nel triennio il fatturato medio è superiore a 500 mila euro (art. 20 comma 2 lett. e) con alto n. 514 del 11/04/2016 la regione Emilia Romagna (socio di maggioranza) ha approvato una deliberazione avente ad oggetto "Percorso di semplificazione, riordino e razionalizzazione delle partecipazioni societarie della Regione Emilia-Romagna" e con deliberazione n. DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 28 GIUGNO 2016, N. 1015 ha approvato la "definizione del modello amministrativo di controllo analogo per le società affidatarie in house nominando un comitato permanente di controllo delle norme sul contenimento dei costi. Non presenta le condizioni dell'art 20 comma 2a; Non si ravvisa necessità di aggregazione di società (art. 20 comma 2, lettera g).
Dir_2	EMILIAMBIENTE SPA	Diretta	Servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad uso civile e diversi, di fognatura e di depurazione delle acque reflue. Per l'Ente svolge attività di servizio pubblico trattandosi di mantenimento in esercizio dei pozzi di captazione, prelievamento da detti pozzi dell'acqua necessaria per il servizio idrico integrato, seppur affidato ad altro gestore, cliente di Emiliambiente per la stessa fornitura idrica nonché dei servizi di depurazione.	6,57	Si ritiene opportuno mantenere la suddetta società' in quanto: Trattasi di partecipazione societaria che rientra nell'articolo 4 comma 2 lettera a) (produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi. Le attività svolte da Emiliambiente sono riconducibili al servizio pubblico idrico integrato e segnatamente trattasi di compiti di autoproduzione e di prestazioni riconducibili a tale servizio, quali il mantenimento in esercizio dei pozzi di captazione, il prelievamento da detti pozzi dell'acqua necessaria per il servizio idrico integrato, seppur affidato ad altro gestore cliente di Emiliambiente (iren) per la fornitura idrica e la fornitura dei servizi di depurazione. La società ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori. La società non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte dalle altre società partecipate o dagli enti pubblici strumentali. Nel triennio precedente, il fatturato medio è stato superiore a un milione di euro. Non risultano risultati negativi per quattro dei cinque esercizi precedenti; Il comune ha aderito ai patti parasociali. Non si ravvisa la necessità di aggregazione di società.
Dir_3	IREN SPA	Diretta	Opera nei settori dell'energia elettrica (produzione, distribuzione e vendita), dell'energia termica per teleriscaldamento (produzione e vendita), del gas (distribuzione e vendita), della gestione dei servizi idrici integrati, dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti) e dei servizi per le pubbliche amministrazioni.	0,0018	Si ritiene opportuno mantenere la suddetta società' in quanto: Trattasi di partecipazione societaria che rientra nell'articolo 4 comma 2 lettera a) riguardante la produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi. Le attività svolte riguardano il servizio idrico integrato, la gestione dei rifiuti e la rete del gas. Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b del TUSP). Nel triennio precedente, il fatturato medio è stato superiore a un milione di euro. Non risultano risultati negativi per quattro dei cinque esercizi precedenti;

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.  
Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessaria della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.



**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

**05.01. Contenzimento costi**

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:	NESSUNA	(a)	Quota di partecipazione detenuta:		(b)	
Denominazione società partecipata:						(c)
Tipo partecipazione:		(d)				
Attività svolta:						(e)

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Indicare le motivazioni:

Indicare le modalità di attuazione:

Indicare i tempi stimati:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).  
(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	NESSUNA	(a)	Quota di partecipazione detenuta:		(b)
Denominazione società partecipata:		(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:		(d)
Tipo partecipazione:		(e)			
Attività svolta:		(f)			
Selezionare le motivazioni della scelta:		(g)			

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

**05.03. Liquidazione**

*Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione*

<b>Progressivo società partecipata:</b>	<input type="text" value="NESSUNA"/>	<b>(a)</b>	<b>Quota di partecipazione detenuta:</b>	<input type="text"/>	<b>(b)</b>	
<b>Denominazione società partecipata:</b>	<input type="text"/>					<b>(c)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	<input type="text"/>					<b>(d)</b>
<b>Attività svolta:</b>	<input type="text"/>					<b>(e)</b>
<b>Selezionare le motivazioni della scelta:</b>						<b>(f)</b>
<input altro",="" specificare:""="" type="text" value="In caso di scelta dell'opzione "/>						
<input "="" type="text" value="Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:"/>						
<input "="" type="text" value="Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:"/>						
<input "="" type="text" value="Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:"/>						
<input "="" type="text" value="Indicare una stima dei risparmi attesi:"/>						

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).  
**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.04. Fusione/Incorporazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende fondere/incorporare

Progressivo società partecipata:	NESSUNA	(a)	Quota di partecipazione detenuta:		(b)	
Denominazione società partecipata:						(c)
Tipo partecipazione:		(d)				
Attività svolta:						(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:						(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:						
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:						
Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:						
Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:						
Indicare una stima dei risparmi attesi:						

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).  
(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi
Contenimento dei costi		NESSUNA SOCIETA			
Cessione/Alienazione quote		NESSUNA SOCIETA			
Liquidazione		NESSUNA SOCIETA			
Fusione/Incorporazione		NESSUNA SOCIETA			